Gérer les risques en supply chain
Méthodes et outils

Cours Pratique de 2 jours - 14h
Réf : RKA - Prix 2024 : nous consulter

Pour sécuriser les approvisionnements de l'entreprise, il est incontournable pour les services achats d'anticiper les risques auxquels ils pourront être confrontés. Cette formation vous permettra de dérouler, étape par étape, une analyse de risques achats et de la mettre en œuvre sur votre périmètre.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

À l'issue de la formation l'apprenant sera en mesure de :

Identifier les typologies de risques

Analyser les risques fournisseurs

Prioriser le traitement des risques

Définir un plan d'action

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

Méthodes pédagogiques actives et participatives. Chaque participant identifie, dans son contexte, le périmètre sur lequel il souhaite mettre en œuvre l'analyse des risques au cours des ateliers.

TRAVAUX PRATIQUES

Ateliers collectifs de réalisation d'une analyse des risques. Les participants amorcent l'analyse des risques appliquée à leur entreprise.

LE PROGRAMME

dernière mise à jour : 07/2021

1) Mettre en marche l'analyse des risques

- Comprendre la notion de contrainte et de risque.
- Identifier les contraintes spécifiques de son secteur d'activité ou de son entreprise.
- Préparer son analyse des risques et définir une équipe.
- Analyser les flux sur son périmètre d'achats, pour une analyse des risques exhaustive.

Travaux pratiques : Atelier collectif : cartographier les flux produits et fournisseurs. Échanges, accompagnement de l'intervenant, débriefing.

2) Identifier les risques

- Identifier les risques par pays.
- Comprendre les risques fournisseurs.
- Anticiper les risques produits.
- Tenir compte des autres types de risques (risques informatiques, risques éthiques, risques financiers…).
- Connaître les outils pour l'identification des risques.

Travaux pratiques : Atelier collectif : amorcer son analyse de risques. Identifier les risques de son périmètre d'achats. Échanges, accompagnement de l'intervenant, débriefing.

3) Prioriser les risques

- Définir une matrice de gravité et de probabilité.
- Calculer la criticité de chaque risque.
- Donner des priorités aux risques à traiter.

PARTICIPANTS

Acheteurs, responsables achats, approvisionneurs, responsables approvisionnements, logisticiens.

PRÉREQUIS

Aucune connaissance particulière.

COMPÉTENCES DU FORMATEUR

Les experts qui animent la formation sont des spécialistes des matières abordées. Ils ont été validés par nos équipes pédagogiques tant sur le plan des connaissances métiers que sur celui de la pédagogie, et ce pour chaque cours qu'ils enseignent. Ils ont au minimum cinq à dix années d'expérience dans leur domaine et occupent ou ont occupé des postes à responsabilité en entreprise.

MODALITÉS D'ÉVALUATION

Le formateur évalue la progression pédagogique du participant tout au long de la formation au moyen de QCM, mises en situation, travaux pratiques…
Le participant complète également un test de positionnement en amont et en aval pour valider les compétences acquises.

MOYENS PÉDAGOGIQUES ET TECHNIQUES

• Les moyens pédagogiques et les méthodes d'enseignement utilisés sont principalement : aides audiovisuelles, documentation et support de cours, exercices pratiques d'application et corrigés des exercices pour les stages pratiques, études de cas ou présentation de cas réels pour les séminaires de formation.
• À l'issue de chaque stage ou séminaire, ORSYS fournit aux participants un questionnaire d'évaluation du cours qui est ensuite analysé par nos équipes pédagogiques.
• Une feuille d'émargement par demi-journée de présence est fournie en fin de formation ainsi qu'une attestation de fin de formation si le stagiaire a bien assisté à la totalité de la session.

MODALITÉS ET DÉLAIS D'ACCÈS

L'inscription doit être finalisée 24 heures avant le début de la formation.

ACCESSIBILITÉ AUX PERSONNES HANDICAPÉES

Vous avez un besoin spécifique d'accessibilité ? Contactez Mme FOSSE, référente handicap, à l'adresse suivante psh-accueil@orsys.fr pour étudier au mieux votre demande et sa faisabilité.

- Utiliser des outils visuels pour mettre en avant les risques les plus critiques
Travaux pratiques : Atelier collectif : à partir des risques identifiés, analyser et prioriser les risques auxquels l'entreprise pourrait être confrontée. Échanges, accompagnement de l'intervenant, débriefing.

4) Limiter les risques

- Anticiper les risques avec des actions préventives.
- Faire face aux risques grâce à un plan d'action correctif approprié.
- Construire une supply chain résiliente.
- Mettre en place un système de contrôle et de mise à jour.

Travaux pratiques : Atelier collectif : chaque participant termine son analyse des risques en définissant un plan d'action préventif et correctif adapté. Échanges, accompagnement de l'intervenant, débriefing.

LES DATES

Nous contacter